

Balthasar Glättli

Limmatstr. 123
8005 Zürich
balthasar@glattli.ch

Tel. P 01 271 99 02
Fax P 01 271 99 03



PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum: 12. Februar 1972
Geburtsort / Nationalität: Zürich / Schweizer
Familienstand: ledig, in fester Beziehung

VERFÜGBARKEIT

Per 1.1.2003, gegebenenfalls früher. Pensum: 80%

QUALIFIKATIONEN

- ✓ Hohe Sozialkompetenz und Communication-Skills in dt., engl. und fr., Motivator
- ✓ Breite Erfahrung in politischer/inhaltlicher Arbeit (strategisch und operativ)
- ✓ Schneller analytischer Denker, konstanter Lern- und Fortbildungswille
- ✓ Breites IT-Übersichtswissen, Implementationserfahrung

Ich bin **kommunikations- und lösungsorientiert**: mich interessiert die Kommunikation von Mensch zu Mensch und auch die Schnittstelle zwischen Mensch und Organisation. Hier nutze ich auch die Stärke meines analytischen Denkens am liebsten – für das „Übersetzen“ zwischen verschiedenen Welten und Positionen. Diese Fähigkeit kommt mir auch in der Politik zugute: rasch fasse ich komplexe Sachverhalte auf und weiss sie verständlich und überzeugend zu vermitteln.

Als **selbständiger Teamworker** liebe ich es, einerseits mich selbständig in neue Themenfelder einzuarbeiten, andererseits das erworbene Wissen im Team zu teilen und zu bereichern. **Führungserfahrung** konnte ich in der Projektleitung auch internationaler Projekte, in der Politik und natürlich als Leiter F&E gewinnen.

Als **Informatiker** habe ich mir breite Kenntnisse der relevanten Technologien im Internet-Umfeld und der technischen Entwicklung selbst erarbeitet. Als **Software-Architekt und Analytiker** leitete ich erfolgreich mittlere Projekte (10 Personenjahre).

BERUF

Leiter Forschung & Entwicklung, eProduction AG **1999 – 2002**

In der schnell wachsenden Neugründung (von 7 auf über 50 Mitarbeitende) konnte ich bei der Projektleitung und Teamführung mit schweizerischen, indischen und russischen ProgrammiererInnen kulturübergreifende Führungserfahrung im Management verteilter Projekte sammeln. Seit Anfang 2001 bin ich Leiter Forschung & Entwicklung, 2002 erhielt ich in Anerkennung meiner Dienste die Prokura.

Internet-Consultant, netiquette internet consulting **1996 – 1999**

In der eigenen Firma (5 Mitarbeiter) konnte ich einerseits als Consultant und Kundenbetreuer zusammen mit Kunden konzeptionelle Lösungen erarbeiten, andererseits als Programmierer, Datenbank- und Systemadministrator alleine und im Team Kunden-Projekte realisieren und betreuen.

ENGAGEMENT

Fraktionspräsident der GRÜNEN im Gemeinderat Zürich **1998 – heute**

Leitung der 10 resp. 13köpfigen Fraktion. Mitglied der Geschäftsprüfungskommission (GPK) bis März 2002, seit dann Mitglied der Rechnungsprüfungskommission (RPK).

Mediensprecher der Gruppe Zaf! Züri autofrei **1993 – 1997**

Gesamte Medienarbeit, Planung wirkungsvoller Aktionen, Info-Aufbereitung

Aufbau der JGA (Junge Grüne Alternative), Wahlkampf **1994 – 1997**

Neugründung der Jugendorganisation, internat. Vernetzung, Nationalratswahlen '96

Mitglied in Gremien der Grünen auf verschiedenen Ebenen **1991 – heute**

Vorstand Bezirk Hinwil, Kanton Zürich, GL Stadt Zürich; eidg. Parteidelegierter

Engagement für Bildungspolitik und Kultur an der KZO **1986 – 1991**

Aufbau von Filmclub/Openair, Mitglied der Schulreform- und Informatikkommission

AUSBILDUNG

Kantonsschule Zürcher Oberland KZO Wetzikon, Matura Typus A	1985 – 1991
Universität Zürich, Studium Philosophie/Germanistik	1991 – 1996

PERSÖNLICHE INTERESSEN

Ich spiele **Musik** (2. Violine in einem privaten Streichquartett), interessiere mich weiterhin für die **Philosophie** (Teilnahme an periodischen Diskussionsgruppen) und **koche** gerne mit meiner Freundin.

INFORMATIK-KENNTNISSE

- OS:	Windows 95/98, Win NT Server 4.0, Red Hat Linux 6.2
- Office:	MS Office 2000 (Word, Excel, Power Point, Access)
- Projektmanagement:	MS Project 2000
- Software Design:	Visio 2000 (UML), Together Control Center, Power Designer Data Architect (ER)
- IDE:	IBM WSAD 4.0.3
- DB:	IBM DB/2 7.2, MS SQL Server 6.5 (Impl., Admin.)
- Markup Languages:	HTML/CSS (mit HomeSite), XML
- Programming Lang.:	Java; wenig VB
- Scripting Languages:	Perl, JavaScript (DHTML), VB Script (ASP)

ZEUGNISSE, BESCHEINIGUNGEN etc.

- Maturitätszeugnis, 1991
- Mitgliedschaft Studienstiftung für begabte junge Menschen
- Certificate of Completion Rational University „OOAD using UML & RUP“, 2000
- Course Completion Certificate
Sun “Architektur-Planung und Design mit Java”, 2001
- Arbeitszeugnis eProduction AG
...liegen der schriftlichen Bewerbung bei

Referenzen auf Anfrage

MEHR...

...erfahren Sie, wenn Sie mich zu einem Gespräch einladen.
Weitere Informationen können Sie auch den folgenden Seiten entnehmen.

Qualifikationen

Die folgenden Einschätzungen basieren vorab auf meiner Eigenwahrnehmung. Sie wurden zusätzlich durch Gespräche mit mir nahestehenden Personen und MitarbeiterInnen ergänzt.

Sozialkompetenz

Dank meiner **offenen Kommunikation** gelingt es mir, rasch ein Vertrauensverhältnis zu Kunden und Mitarbeitern herzustellen. **Transparenz** ist für mich ein Kernelement jeder Informationspolitik und zählt für mich auch im persönlichen Bereich zu den wesentlichen Grundvoraussetzungen erfolgreicher Kommunikation. Dabei heisst für mich Transparenz nicht, immer alles zu sagen, sondern das Wesentliche im richtigen Moment.

Es gelingt mir gut, mich **verschiedenen Gesprächspartnern anzupassen**, ohne dabei auf diese anbiedernd zu wirken.

In der **Problembewältigung** wähle ich bevorzugt das Mittel, Defizite auch in Gruppen konkret und offen anzusprechen und explizit zwischen persönlicher und Sach-Ebene zu trennen. Es gibt Personen, die mich in diesem Zusammenhang als zu direkt empfinden. Dass ich zu ihnen dennoch mit der Zeit meist ein gutes Verhältnis entwickeln kann, hängt sicher stark mit meiner **Fähigkeit zur offenen Selbstkritik** zusammen.

Im persönlichen Bereich, aber auch im Zusammenhang mit der Führung meiner Firma habe ich die für mich zentrale Erfahrung gemacht, dass das offene und rasche **Kommunizieren von Fehlern** eine Beziehung, sei es innerhalb des Managements, zu den Mitarbeitern oder zu den Kunden, längerfristig meist eher stärkt als belastet. Schlimmer als der schrecklichste Fehler ist, wenn er vertuscht oder verschwiegen wird. Um diesem Motto nachleben zu können, ist es mir wichtig, das Vertrauen meiner Vorgesetzten und Mitarbeiter zu geniessen.

Mein **rhetorisches Geschick**, gepaart mit einem **guten schriftlichen Ausdruck**, erleichtert es mir, auch in schwierigen Situationen zu überzeugen.

Führungskompetenz

Ich fühle mich wohl in einem fachlich und menschlich gut funktionierenden Team und bin bereit, dafür auch persönlich viel zu investieren. Dabei habe ich bisher die Erfahrung gemacht, dass ich in einer Gruppe schnell in die Rolle dessen rutsche, der als **Koordinator** und **Motivator** die Grundrichtung der Teamarbeit wesentlich gestaltet und das Team zur Erreichung dieses Ziels motivieren kann. Oft verkörpere ich in einer Gruppe auch die Rolle der **Stimme nach aussen**.

Es erscheint mir wesentlich, auch **persönliche Konflikte unter den Teammitgliedern offen anzusprechen** und zu lösen, weil sie nach meiner Erfahrung oft mindestens so gravierenden Einfluss auf den Erfolg haben wie sachliche und technische Probleme.

Ebenfalls wichtig ist für mich, dass die Motivation nur über ein regelmässiges qualifiziertes und offenes **Feedback** geschehen kann.

Intellektuelle Leistungen

Rasche Auffassungsgabe: meine intellektuelle Stärke liegt in der **Analyse komplexer Problemstellungen** und im raschen Erarbeiten eines breiten Übersichtswissens in einem mir neuen Bereich. Gerne und schnell lerne ich, in den Kategorien eines neuen Gebiets zu denken und in der entsprechenden Spezialsprache zu formulieren. Ich denke in **Analogien und Assoziationen** und kann deshalb bestehende Erkenntnisse auf neue Felder übertragen.

So kann ich auch in der Wirtschaft einsetzen, was ich in meinem Philosophiestudium gelernt habe: die rasche Auffassung eines Denksystems, die analytische Vorgehensweise, genaue Sprachkritik und Vergleiche von scheinbar total verschiedenen Kategorien. Weniger gross ist mein Interesse, ein Gebiet bis ins kleinste Detail zu kennen.

Schwächen

Nicht immer gelingt es mir, meine **Ungeduld** zu zähmen. Manchmal muss ich mich zwingen, auch wesentlichen Details die notwendige Bedeutung zuzumessen, und nicht nur das Ganze zu sehen. In der Zusammenarbeit mit fachlich weniger kompetenten MitarbeiterInnen kann ich **fehlendes Verständnis für eine langsamere Lernkurve und fehlenden „Bildungshunger“** nicht immer verbergen. Einen "Tick" konnte ich noch nicht loswerden: im intensiven Gespräch mache ich oft die Augen zu.

Informatik–Kenntnisse

Die nachfolgende Selbsteinschätzung basiert auf der folgenden Einteilung:
Sehr gute Kenntnisse tägl. praktische Erfahrung, tiefe Kenntnisse ohne Doku
Gute Kenntnisse praktische Erfahrung, breite Kenntnisse
Grundwissen Grundwissen, das die Bewältigung praktischer Aufgaben
mittels Dokumentation selbständig ermöglicht

Office-Anwendungen

Outlook 2000

- tägliche Anwendung für Emails, Kontakte, Termine, ToDos, mit Regeln/Backup
sehr gute Kenntnisse

Word 2000

- tägliche Anwendung mit Formatvorlagen, Verzeichnissen, Tabellen, OLE-Objekten, Feldern, Abschnitten *sehr gute Kenntnisse*
- Erstellen von Serienbriefen (mit ODBC-Anbindung), Team-Arbeit, VBA-Automatisation, Arbeiten mit Zentral-/Filialdokumenten
gute Kenntnisse

Excel 2000

- häufige Anwendung für Finanzkalkulationen, Erstellung von Businessplänen, Diagrammen *sehr gute Kenntnisse*
- Einsatz von Solver, komplexeren Funktionen etc., VBA-Programmierung
Grundwissen

Access 2000

- Eingabe/Mutation in bestehender DB, Abfragen, Daten-Import/-Export, DB-Design/Implementation, Masken-Gestaltung
sehr gute Kenntnisse
- VBA-Programmierung *gute Kenntnisse*

Powerpoint 2000

- Erstellen von Präsentation aufgrund bestehender Vorlagen
sehr gute Kenntnisse
- Erstellen von Präsentationsvorlagen
gute Kenntnisse

Project 2000

- Erstellen von Projektplänen mit Ressourcen-Allokation, Optimierung
gute Kenntnisse
- Benutzen von MS Project im Team zur Fortschrittsverfolgung
Grundkenntnisse

Software Architektur / Analyse / Design

- Einsatz von UML *sehr gute Kenntnisse*
- Software Architektur, Analyse und konzeptuelles Design mit Visio 2000
sehr gute Kenntnisse
- Software Architektur, Analyse und konzeptuelles Design mit Together
gute Kenntnisse
- Software Architektur, Analyse und Design mit Rational Rose
Grundkenntnisse
- Kenntnisse des Rational Unified Process (RUP)
gute Kenntnisse
- Einsatz von Entwurfsmustern (Patterns) in Architektur, Analyse, Design
gute Kenntnisse

Entwicklungsumgebung (IDE)

IBM WSAD 4.0.3

- Nutzung zur Implementation in Java
sehr gute Kenntnisse

Datenbanken

Allgemein

- Datenbankdesign mit Normalisierung etc., Abfragedesign
sehr gute Kenntnisse

Power Designer Data Architect

- Erstellung von Conceptual und Physical Data Models
sehr gute Kenntnisse

IBM DB2 7.2 UDB

- Installation, Implementation, Optimierung und Administration mit Command Center
Grundkenntnisse
- Kenntnisse DB2 Spezifischer SQL Kommandos (rekursive SQL etc.)
Grundkenntnisse

MS SQL-Server 6.5

- Installation, Implementation, Optimierung und Administration mit Enterprise Manager
gute Kenntnisse

Programming Languages

- Java, grundlegende API's, mit Servlet API und JDBC, ohne AWT und Swing
gute Kenntnisse
- Java AWT und Swing mit Visual Development Environment
Grundkenntnisse
- VisualBasic 5.0
Grundkenntnisse

Scripting Languages

- Perl, v.a. Einsatz im Bereich CGI mit kleineren/mittleren Scripts, mit komplexen Regular Expressions
gute Kenntnisse
- JavaScript/EMCA Script, Einsatz browserseitig für gebräuchliche Aufgaben (Animation, Validierung)
gute Kenntnisse
- JavaScript/EMCA Script, Einsatz für DHTML, Kenntnisse der unterschiedlichen DOMs
gute Kenntnisse
- VB Script für Active Server Pages, Arbeiten mit serverseitigen ActiveX Komponenten, DB-Anbindung
gute Kenntnisse
- VBA Grundlagen
gute Kenntnisse
- VBA Kenntnisse der verschiedenen Objektmodelle (Applikationen, Windows Scripting Host)
Grundkenntnisse

Markup-Languages

- HTML/CSS, auch Umsetzung sehr komplexer Layouts, Kenntnisse über Browserabhängigkeit
sehr gute Kenntnisse
- XML
gute Kenntnisse
- XSLT
Grundkenntnisse